



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI NAPOLI FEDERICO II



UNIVERSITÀ  
degli STUDI  
di CATANIA



# DRASTIC

DRiving the itAlian food SysTem  
Into a Circular economy model



## Meeting intermedio

Dipartimento di Agraria

*Università degli Studi di Napoli Federico II*

18 Maggio 2021, ZOOM meeting

Massimiliano Borrello

Dipartimento di Agraria – Università degli Studi di Napoli Federico II



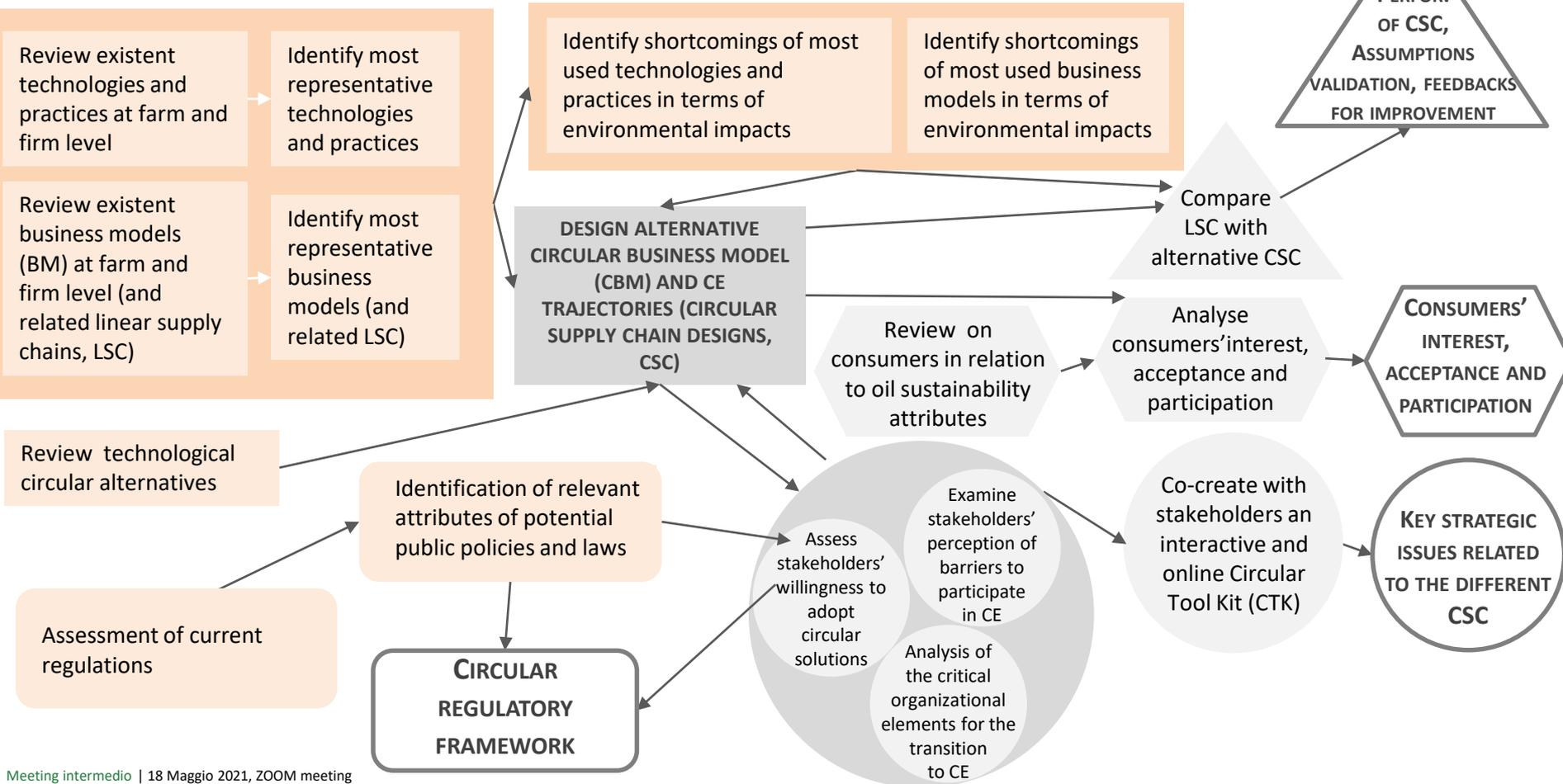
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

# PROJECT SUMMARY

## STRATEGY (TRANSITION APPROACH):

- Start from the status quo
  - Describe current supply chain:
    - ✓ 1. figures
    - 2. identify critical challenges (technological, market, coordination, regulatory) (per significantly different types of olive farming/processing/marketing)
    - 3. identify elements relevant for CBM design (per significantly different types of olive farming/processing/marketing)
- Design and analysis of alternative CE trajectories (circular supply chain designs)
- Address critical challenges (technological, market, coordination, regulatory)
- Comparison between linear and circular counterparts in terms of environmental, economic and social sustainability

# ACTIONS TO ADDRESS THE 4 CHALLENGES: *FLOW*



# STATUS QUO ASSESSMENT

BMC



CBMC



TMC



LITERATURE



QUESTIONNAIRE



FOCUS GROUPS



- Farms
- Firms
- Innovators / Start-ups
- Consumers
- Key informants

Deliverable / Output

List of circular technologies and practices at farm level

List of circular technologies and practices at firm level

List of BM at farm level (and related LSC)

List of BM at firm level (and related LSC)

Most representative BM at farm level (and related LSC)

Most representative BM at firm level (and related LSC)

CIRCULAR DESIGN ...

## (ANALISI QUALITATIVA ED INDUTTIVA - APPROCCIO ALLA GROUNDED THEORY)

### Features of the Methodology That Enhance Grounded Theory Development.

Step <sup>a</sup>	Key Features
Research Design	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articulate a well-defined phenomenon of interest and research question(s) (research question[s] framed in “how” terms aimed at surfacing concepts and their inter-relationships)</li> <li>Initially consult with existing literature, with suspension of judgment about its conclusions to allow discovery of new insights</li> </ul>
Data Collection	<ul style="list-style-type: none"> <li>Give extraordinary voice to informants, who are treated as knowledgeable agents</li> <li>Preserve flexibility to adjust interview protocol based on informant responses</li> <li>“Backtrack” to prior informants to ask questions that arise from subsequent interviews</li> </ul>
Data Analysis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perform initial data coding, maintaining the integrity of 1st-order (informant-centric) terms</li> <li>Develop a comprehensive compendium of 1st-order terms</li> <li>Organize 1st-order codes into 2nd-order (theory-centric) themes</li> <li>Distill 2nd-order themes into overarching theoretical dimensions (if appropriate)</li> <li>Assemble terms, themes, and dimensions into a “data structure”</li> </ul>
Grounded Theory Articulation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulate dynamic relationships among the 2nd-order concepts in data structure</li> <li>Transform static data structure into dynamic grounded theory model</li> <li>Conduct additional consultations with the literature to refine articulation of emergent concepts and relationships</li> </ul>

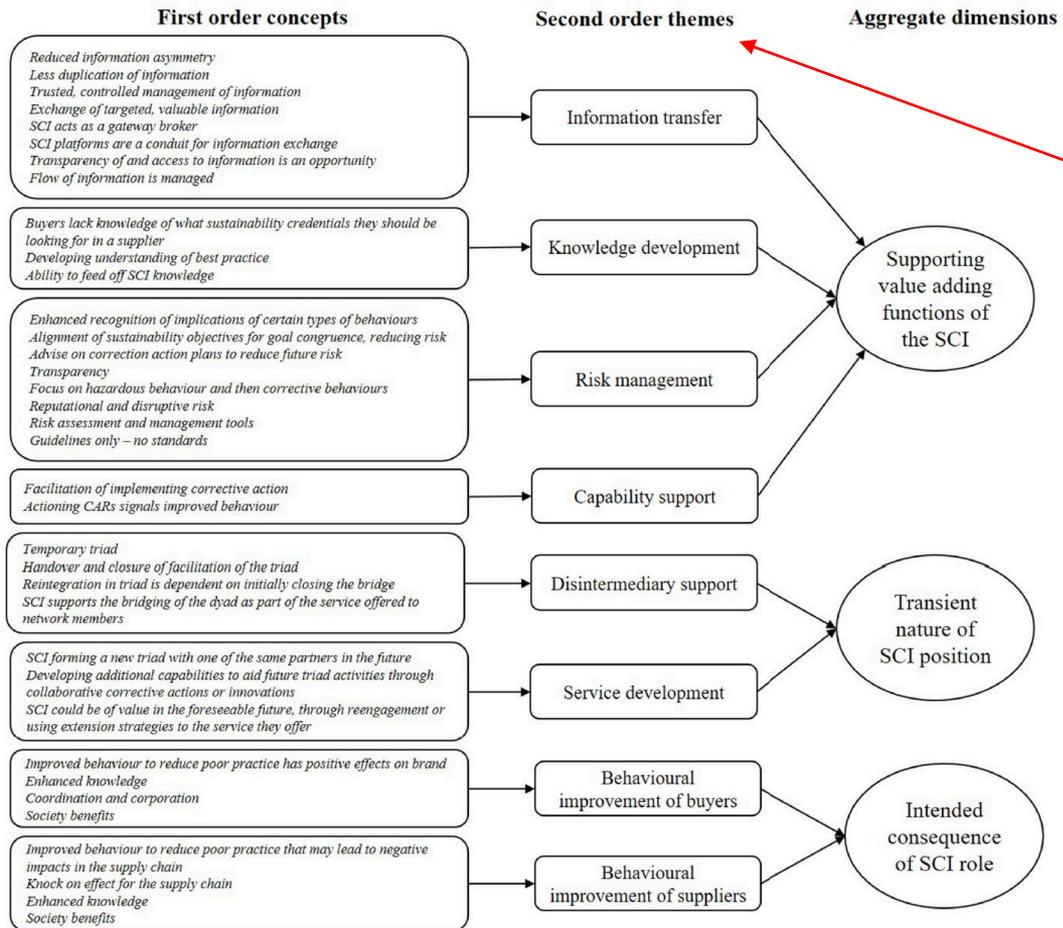


Nel nostro caso,  
concettualizzazione  
finalizzata al design

<sup>a</sup>The Research Design and Data Collection steps are moderate variations on traditional grounded theory approaches. The Data Analysis and Grounded Theory Articulation steps constitute the main distinctive features of the approach.

Gioia, D. A., Corley, K. G., & Hamilton, A. L. (2013). Seeking qualitative rigor in inductive research: Notes on the Gioia methodology. *Organizational research methods*, 16(1), 15-31.

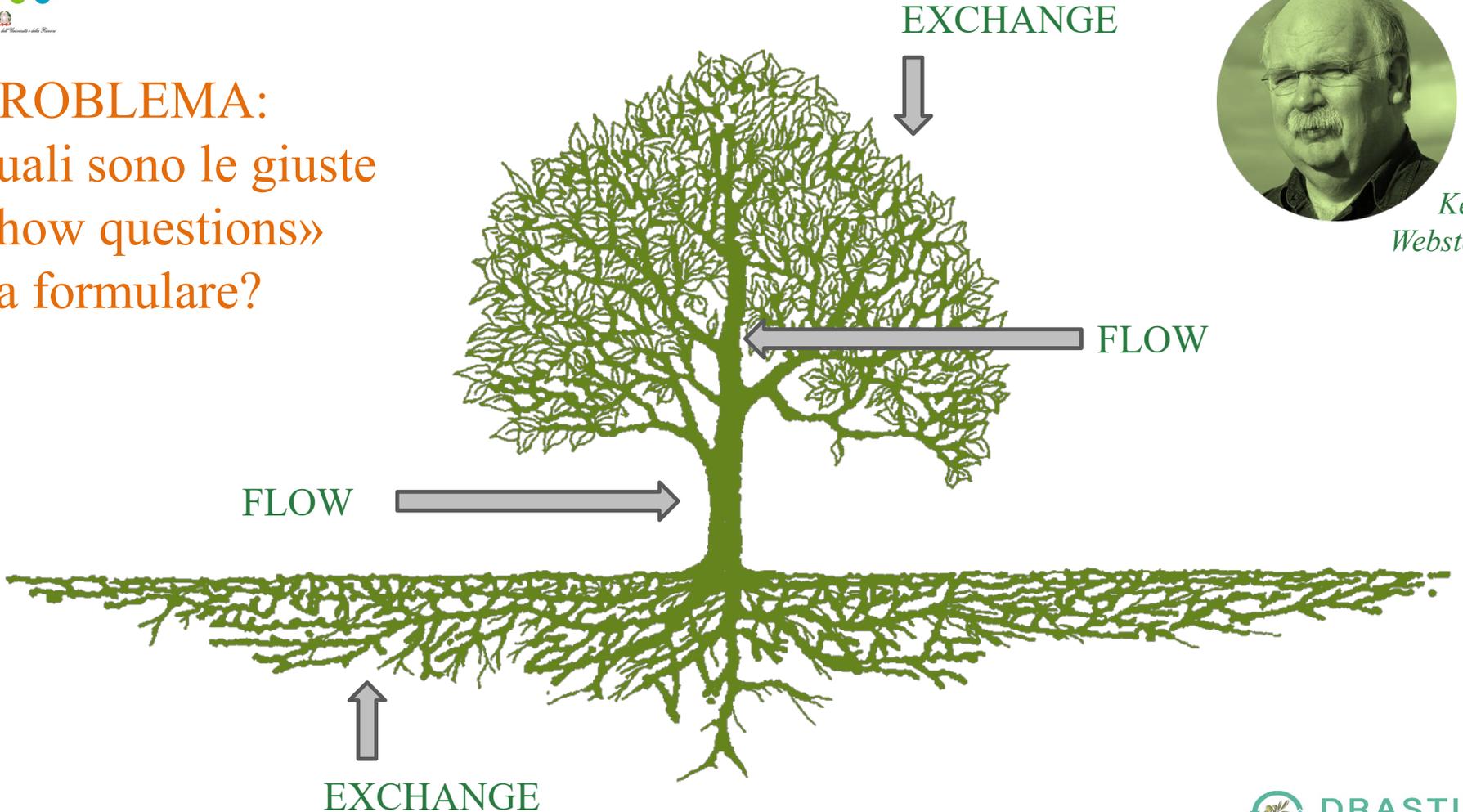
# GIOIA METHODOLOGY (ESEMPIO APPLICATIVO)



Nel nostro caso,  
 incoraggio alla  
 letteratura sui business  
 models

Cole, R., & Aitken, J. (2020). The role of intermediaries in establishing a sustainable supply chain. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 26(2), 100533.

**PROBLEMA:**  
quali sono le giuste  
«how questions»  
da formulare?



*Ken Webster*

## (ANALISI QUALITATIVA ED INDUTTIVA - APPROCCIO ALLA GROUNDED THEORY)

### Features of the Methodology That Enhance Grounded Theory Development.

Step <sup>a</sup>	Key Features
Research Design	<ul style="list-style-type: none"> <li>Articulate a well-defined phenomenon of interest and research question(s) (research question[s] framed in “how” terms aimed at surfacing concepts and their inter-relationships)</li> <li>Initially consult with existing literature, with suspension of judgment about its conclusions to allow discovery of new insights</li> </ul>
Data Collection	<ul style="list-style-type: none"> <li>Give extraordinary voice to informants, who are treated as knowledgeable agents</li> <li>Preserve flexibility to adjust interview protocol based on informant responses</li> <li>“Backtrack” to prior informants to ask questions that arise from subsequent interviews</li> </ul>
Data Analysis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perform initial data coding, maintaining the integrity of 1st-order (informant-centric) terms</li> <li>Develop a comprehensive compendium of 1st-order terms</li> <li>Organize 1st-order codes into 2nd-order (theory-centric) themes</li> <li>Distill 2nd-order themes into overarching theoretical dimensions (if appropriate)</li> <li>Assemble terms, themes, and dimensions into a “data structure”</li> </ul>
Grounded Theory Articulation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulate dynamic relationships among the 2nd-order concepts in data structure</li> <li>Transform static data structure into dynamic grounded theory model</li> <li>Conduct additional consultations with the literature to refine articulation of emergent concepts and relationships</li> </ul>

INTERVISTE  
A KEY  
INFORMANTS

INTERVISTE  
ALLE  
AZIENDE

<sup>a</sup>The Research Design and Data Collection steps are moderate variations on traditional grounded theory approaches. The Data Analysis and Grounded Theory Articulation steps constitute the main distinctive features of the approach.

Gioia, D. A., Corley, K. G., & Hamilton, A. L. (2013). Seeking qualitative rigor in inductive research: Notes on the Gioia methodology. *Organizational research methods*, 16(1), 15-31.

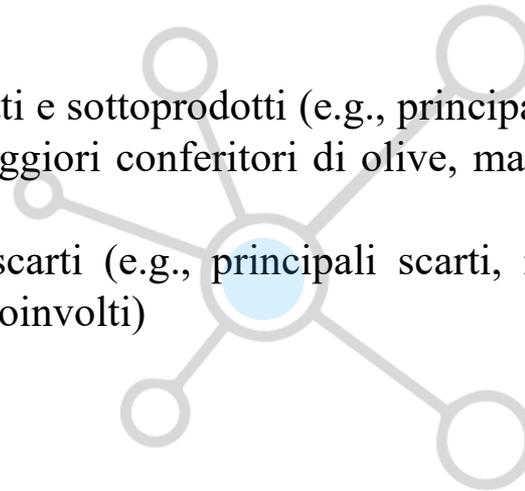
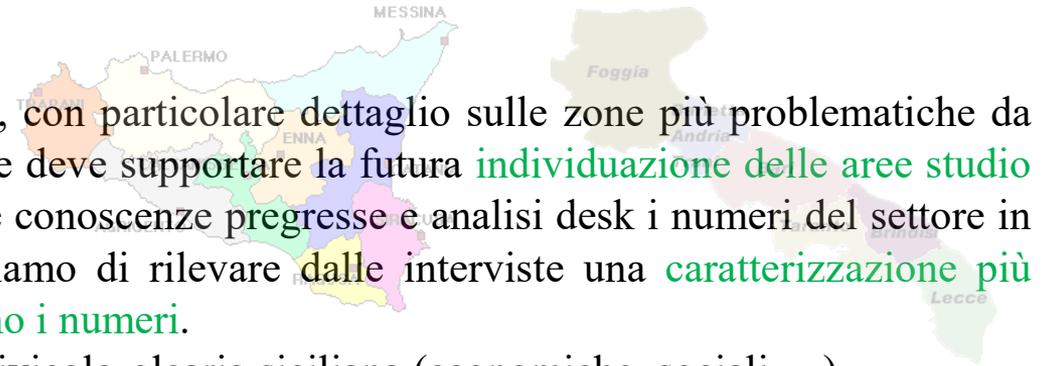
## ASPETTI DA ESPORARE TRAMITE LE INTERVISTE A KEY INFORMANTS

### - ASPETTI GENERALI:

- Caratterizzazione della produzione olearia, con particolare dettaglio sulle zone più problematiche da un punto di vista ambientale → questa fase deve supportare la futura **individuazione delle aree studio per le interviste aziendali**; anche se tramite conoscenze pregresse e analisi desk i numeri del settore in Sicilia possono essere già noti, ci aspettiamo di rilevare dalle interviste una **caratterizzazione più “ricca” e “sfumata” rispetto a ciò che dicono i numeri**.
- **Problematiche fondamentali** della filiera olivicolo-olearia siciliana (economiche, sociali ...)

### - NETWORK (CHI? COSA?):

- esplorazione del network in relazione a prodotti e sottoprodotti (e.g., principali prodotti e sottoprodotti in Sicilia, aziende principali, cooperative, maggiori conferitori di olive, maggiori compratori di olio, vendita per il mercato interno/estero...)
- esplorazione del network in relazione agli scarti (e.g., principali scarti, modalità di smaltimento, eventuali modalità di riciclo e riuso, soggetti coinvolti)



# ASPETTI DA ESPLORARE TRAMITE LE INTERVISTE A KEY INFORMANTS (SEGUE)

## - NETWORK (COME?):

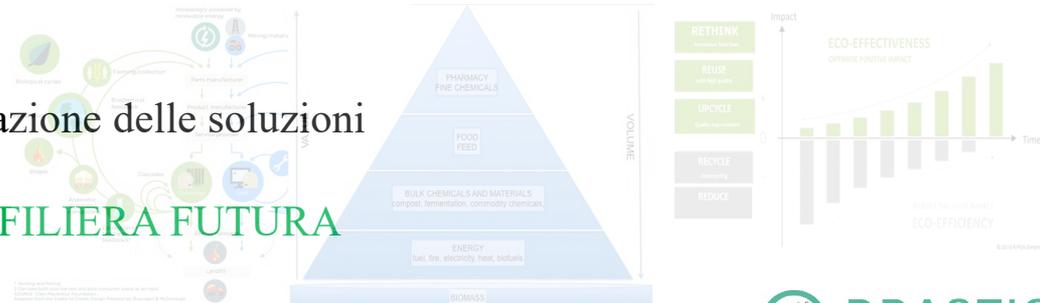
- modalità di gestione delle interazioni per lo scambio di prodotti e sottoprodotti (e.g., relazioni formali/informali, forme contrattuali)
- modalità di gestione delle interazioni per lo smaltimento degli scarti (e.g., relazioni formali/informali, forme contrattuali)
- normativa rilevante



## - ELEMENTI RELATIVI ALL'INNOVAZIONE

### - SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE ED ECONOMIA CIRCOLARE

- Principali problematiche ambientali nel territorio Siciliano connesse alla filiera olivicolo-olearia
- Soluzioni esistenti
- Soluzioni in atto
- Ragioni dell'attuazione / mancanza di attuazione delle soluzioni



## - CAMBIAMENTI AUSPICABILI PER UNA FILIERA FUTURA

# INTERVISTE A KEY INFORMANTS: FASI DELLA RICERCA

## 1. Formazione delle intervistatrici

### *Metodi qualitativi e alle interviste*

- Corso Qualitative Research Methods (Università di Amsterdam)
- Letteratura di riferimento



Coursera

### *Conoscenze legate alla filiera olivicolo-olearia*

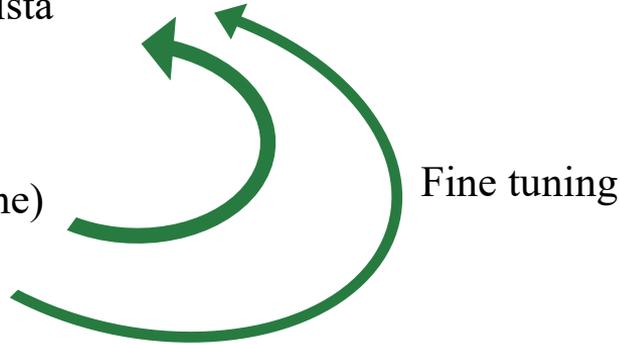
- Conoscenza della filiera olivicolo-olearia (e.g., dimensione del settore, n° aziende, n° frantoi...)
- Principali tecnologie per la trasformazione delle olive in olio
- Principali prodotti e sottoprodotti della trasformazione
- Esistenza di sistemi di stoccaggio per il controllo dei prezzi di mercato
- Principali scarti della trasformazione
- Principali problematiche ambientali legate allo smaltimento degli scarti
- Principali tecnologie per il riutilizzo degli scarti
- Normativa rilevante legata alla “circularità”

# INTERVISTE A KEY INFORMANTS: FASI DELLA RICERCA (SEGUE)

2. Strutturazione del protocollo di intervista

3. Simulazione del protocollo con intervistati «amici» (Stefano Pascucci, Mario D'Amico, Giovanni Dara Guccione)

4. Simulazione dell'analisi del testo



5. Interviste a  $\approx 10$  key informants (accademici, rappresentanti aziendali, rappresentanti di associazioni, tecnici, consulenti...)



# FASI DELLA RICERCA (PRE-DESIGN)

- Step1 (fase “esplorativa”). **Analisi desk e key informants**



- Step2 (fase “compilativa”). Interviste a **rappresentanti aziendali**



- Step3 (fase “riflessiva”). Dialogo con un **nucleo più ristretto di aziende e key informants**; diversi potenziali metodi partecipativi per la raccolta dati (interviste, focus groups)





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI NAPOLI FEDERICO II



UNIVERSITÀ  
degli STUDI  
di CATANIA



# DRASTIC

DRiving the itAlian food SysTem  
Into a Circular economy model



## Meeting intermedio

Dipartimento di Agraria

*Università degli Studi di Napoli Federico II*

18 Maggio 2021, ZOOM meeting

Massimiliano Borrello

Dipartimento di Agraria – Università degli Studi di Napoli Federico II



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca